

CURRICULUM VITAE E PROFESSIONALE

Dott. PAPA ALBERTO,

nato a Brescia il 07.08.1962

residente in Botticino (BS).

Studio: Brescia, Via Aldo Moro, Palazzo Mercurio, 13

Tel.: 030-225364/2423334 – fax: 030/2476869

Il Presente curriculum si articola in due parti:

(A) STUDI ED ATTIVITA' DI DOCENZA

(B) ATTIVITA' PROFESSIONALE

(CON DETTAGLIO OPERAZIONI PIU' RILEVANTI NELL'AMBITO DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI)

(A) STUDI, ATTIVITA' DI COLLABORAZIONE UNIVERSITARIA E DOCENZA, SCRITTI

1] Laurea in Economia e Commercio, conseguita presso l'Università degli Studi di Brescia il 27.10.1987 con il punteggio di 110/110 e lode; Titolo della tesi di laurea: *"Profili costituzionali del sistema delle fonti del diritto interno e comunitario ed evoluzione della giurisprudenza della Corte costituzionale"*;

2] Attività di collaborazione con il Dipartimento di Diritto pubblico e Privato dell'Economia dell'Università Cattolica di Milano, diretto dal Prof. Enzo Balboni, in qualità di "Addetto alle esercitazioni" per l'insegnamento di Diritto Pubblico, Facoltà di Economia e Commercio [dall'anno accademico 1987 al 1998] e Cultore della materia "Diritto Costituzionale" presso l'Università degli Studi di Brescia, Facoltà di Giurisprudenza, in collaborazione con il Prof. Antonio D'Andrea [anni accademici 1991-1997].

3] Docente di ruolo di Economia aziendale presso l'IPC "Sraffa" di Brescia, l'ITC "Capirola" di Leno e l'ITC "Mazzolari" di Verolanuova nel periodo 1987-1999.

4] Incaricato, in qualità di Professore a contratto, per l'Insegnamento di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni pubbliche presso l'Università Statale degli Studi di Milano, Facoltà di Giurisprudenza (2007-2009);

4] Partecipazione ad un gruppo di ricerca nell'ambito del Progetto Finalizzato C.N.R. "Pubblica Amministrazione", diretto dal Prof. Sabino Cassese di Roma [gennaio - dicembre 1988].

5] Pubblicazione articolo sulla rivista di diritto amministrativo "Le Regioni", n. 2, aprile 1988, a commento alla sentenza n. 399/1987 della Corte Costituzionale, con titolo: *"Regolamenti comunitari e ripartizione costituzionale delle competenze: verso nuove frontiere?"*; pubblicazione di altri articoli, di contenuto tecnico-professionale, su riviste e Quaderni Dei Dottori Commercialisti dell'Ordine di Brescia, sul Giornale di Brescia, su Nuova Secondaria, sulla Rivista "Organizzazione Sanitaria" e su Notiziario Associazione Comuni Bresciani.

6] Vincitore Premio di Laurea bandito dall'Ateneo di Brescia nell'anno 1989.

7] Vincitore Premio di Laurea bandito dalla Palazzoli S.p.A. nell'anno 1989.

(B) ATTIVITA' PROFESSIONALE

8] Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista conseguita nella prima sessione dell'anno 1989 e relativa iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti di Brescia al n. 572/A.

9] Svolgimento attività professionale dal 1989 in forma di Studio Associato, con svolgimento di incarichi anche nel settore degli Enti Pubblici territoriali, economici ed istituzionali.

Per quanto attiene specificamente agli incarichi nel settore pubblico, di carattere consulenziale, di revisione in Enti locali e di componente di nuclei di valutazione ex D.Lgs. n. 29/93, si indica quanto segue:

- Componente del Collegio dei Revisori del Comune di Brescia (1997-2003);
- Componente del Collegio dei Revisori dell'Azienda Ospedaliera "Spedali Civili di Brescia" (2003-2006);
- Collaboratore del Collegio dei Revisori della Provincia di Cremona ex art. 239, comma 2, punto 4 (2015-2018);
- Presidente del Collegio dei Revisori del Comune di Borgosatollo [BS], (ottobre 2002-ottobre 2008);
- Presidente del Collegio dei Revisori del Comune di Castelcovati [BS], (febbraio 2003-marzo 2009);
- Componente del Collegio dei Revisori del Comune di Gussago [BS], (ottobre 2002-settembre 2008);
- Componente del Collegio dei Revisori del Comune di Rezzato [BS], (1990-1997);
- Componente del Collegio dei Revisori del Comune di Manerbio [BS], (1991-1997);
- Componente del Collegio dei Revisori del Comune di Ghedi [BS], (1996-2002);
- Componente del Collegio dei Revisori del Comune di Ospitaletto [BS], (1996-2002);
- Componente del Collegio dei Revisori del Comune di Orzinuovi [BS], (1996-2002);
- Presidente del Collegio dei Revisori del Comune di Darfo-Boario Terme [BS] (2008-2014);
- Revisore Unico del Comune di Monticelli Brusati [BS] (2012-2015);
- Revisore Unico del Comune di Calcinato [BS] (2009-2015);
- Revisore Unico del Comune di Leno [BS] (2008-2015);
- Revisore Unico del Comune di Gardone Riviera [BS] (2005-2011);
- Revisore Unico del Comune di Offlagia [BS], (2006-2012);
- Revisore Unico del Comune di Paitone [BS] (2009-2015);
- Revisore Unico del Comune di Orzivecchi [BS] (2009-2015);
- Revisore Unico del Comune di Bione [BS] (1995-2002);
- Revisore Unico del Comune di Odolo [BS] (1996-2002);
- Revisore Unico del Comune di Bagolino [BS] (1996-2002);
- Revisore Unico del Comune di Anfo [BS] (2003-2006);
- Revisore Unico del Comune di San Felice del Benaco [BS], (2003-2009);
- Revisore Unico del Comune di Verolavecchia [BS] (2003-2009);
- Revisore Unico del Comune di Agnosine [BS] (1999-2005);
- Revisore Unico del Comune di Moscuzzano [CR] (2014-2018);
- Revisore Unico del Comune di Clivio [VA] (2015-2018);
- Revisore Unico del Comune di Villa Biscossi [PV] (2015-2018);
- Revisore Unico dell'Unione dei Comuni Lombarda dei Fontanili [CR] (marzo 2016-marzo 2019);
- Revisore Unico del Comune di Ticengo [CR] (marzo 2016-aprile 2019);
- Revisore Unico del Comune di Romanengo [CR] (ottobre 2017-aprile 2019);
- Revisore Unico del Comune di Casaleto di Sopra [CR] (ottobre 2017-aprile 2019);
- Revisore Unico del Comune di Sedriano [MI] (ottobre 2016-ottobre 2019);
- Presidente del Collegio dei Revisori di Tradate [VA] (dicembre 2018-febbraio 2022);
- Presidente del Collegio dei Revisori di Bresso [MI] (maggio 2019-maggio 2025);
- Revisore Unico del Comune di Branzi [BG] (2021-2024);
- Revisore Unico del Comune di Montalto Pavese [PV] (2021-2024);
- Revisore Unico del Consorzio Servizi Val Cavallina [BG] (dal giugno 2025).

- Consulente del Consorzio Garda Uno (1996-2013) e per la trasformazione in S.p.A dell'Azienda speciale consortile;
- - Presidente del Collegio dei Revisori dell'Azienda Speciale Farmacia del Comune di Verolanuova [BS] dal dicembre 1996 fino alla sua liquidazione, avvenuta in data 30 settembre 1998;
- Componente del Collegio dei Revisori di Federcasa Lombardia - Associazione fra le Aziende Lombarde Edilizia Residenziale - [Milano, 1998-2004];
- Consulente del Comune di Villa Carcina (BS) per la costituzione di Società di Trasformazione Urbana [S.T.U.- 2004];
- Consulente in fase costitutiva della Navigazione Lago d'Iseo S.r.l. (2001) nonché della società Manutenzione e promozione Laghi di Iseo, Endine e Moro S.r.l. (2001);
- Assistenza in fase costitutiva (2002) e consulente della Cobregas S.p.A., società per la gestione della vendita del gas metano nei comuni di Manerbio, Bassano Bresciano, Travagliato, Verolanuova, Castelvoti e Lumezzane, in liquidazione dal 2005;
- Consulente del Consorzio Bassa Bresciana Centrale per la revisione dell'assetto societario [2003];
- Consulente della Provincia di Brescia per la valutazione dei processi di esternalizzazione ed implementazione dei servizi informatici [dicembre 2003-marzo 2004];
- Consulente del Consorzio A.A.T.O. della Provincia di Brescia dal 2008 fino alla sua estinzione;
- Consulente delle Fondazioni: Casa di Riposo per Anziani di Botticino O.N.L.U.S. dal 1990, Frigerio O.N.L.U.S. di Orzivecchi dal 2005 fino alla sua estinzione; Uccelli-Bonetti O.N.L.U.S. di Barbariga dal 2005 fino alla sua estinzione e Bregoli O.N.L.U.S. in Pezzaze dal 2008;
- Consulente della Fondazione F.lli Beretta O.N.L.U.S. di Padenghe e San Giuseppe O.N.L.U.S. di Polpenazze per la fusione delle fondazioni (2009-2010);
- Consulente della Fondazione Villa Giardino O.N.L.U.S. di Orzinuovi e Fondazione Carlo Frigerio O.N.L.U.S. di Orzivecchi per la fusione delle fondazioni (2011);
- Revisore della Fondazione F.lli Beretta - San Giuseppe per la Valtenesi O.N.L.U.S. con sede in Padenghe sul Garda (BS) dal 2010, della Fondazione Villa Fiori O.N.L.U.S. con sede in Nave (BS) dal 2014, della Fondazione Pasotti-Cottinelli O.N.L.U.S. con sede in Brescia dal 2012, nonché della Fondazione Brescia Solidale O.N.L.U.S. con sede in Brescia dal 2021;
- Consulente e/o revisore di enti territoriali, aziende pubbliche o svolgenti attività di servizio/ interesse pubblico in Brescia, Bergamo, Cremona, Varese, Pavia, Milano, e Parma.
- Attività di consulenza continuativa prestata a favore di aziende speciali, aziende speciali consortili e fondazioni, in materia contabile, fiscale e gestionale, nonché di Comuni della provincia di Brescia, Cremona, Bergamo e Milano per problematiche fiscali, per l'applicazione delle disposizioni introdotte in materia di sistema contabile e finanziario con il D.Lgs. n. 77/1995 e D.Lgs. n. 267/2000, per la costituzione di società controllate od associazioni di Comuni, per l'applicazione dei tributi locali o per la gestione di servizi pubblici locali; fra i più importanti:
- Consulente del Comune di Cremona nel periodo settembre 1994 - maggio 1996 per l'operazione di trasformazione delle aziende municipalizzate A.E.M. e A.F.M. (azienda per la gestione delle farmacie comunali) in aziende speciali;
- Consulente del Comune di Villa Carcina, Gardone V.T. e Lumezzane per il periodo ott. '97 - luglio '98 per la costituzione dell'Azienda Servizi Valtrompia S.p.A. e della

Valtrompia S.p.A., quali società miste della L. 142/90 per la gestione di servizi pubblici locali;

- Consulente/perito dei seguenti comuni per lo studio di fattibilità e/o costituzione/gestione/trasformazione o cessione di aziende/società/associazioni /fondazioni /consorzi /aziende speciali per la gestione di servizi pubblici locali: Brescia, Desenzano, Rezzato, Gavardo, Gardone Riviera, Travagliato, Bedizzole, Verolanuova, Borgosatollo, Lavenone, Lumezzane, Marone, Manerbio, Bassano Bresciano, Ghedi, Orzinuovi, Castelvoti, Manerba del Garda, Bovegno, Lodrino, Villa Carcina, Pontevico, tutti in Provincia di Brescia; San Pietro in Cerro (PC); Soave (VR), Zimella (VR), Cologna Veneta (VR), Lonigo (VI), Fidenza (PR); Stezzano (BG), Trescore Balneario (BG) e *advisor* per la fusione di UNIGAS DISTRIBUZIONE S.r.l., con sede in Nembro (BG) nella società quotata ASCOPIAVE S.p.A. (2019) e per la liquidazione dei soci minoritari nella sua Holding, denominata ANITA S.r.l. (2019).

Ex Componente del Nucleo di valutazione ex art. 20 D.Lgs. n. 29/93 presso:

- Azienda Ospedaliera - Ist. Ortopedico "G. Pini" di Milano [1996-1998];
- Ex Azienda Ussl 18 di Brescia [1996-99];
- ASL della Provincia di Cremona [1996-1999]
- Comune di Bione, Odolo, Coccaglio, Verolavecchia e Clivio (VA) [anni '2000-2017];
- Comune di Bagolino (in corso);

Componente dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001 presso:

- BCC AGROBRESCIANO, Ghedi (BS) [2016-2018];
- EDIGAS S.p.A. (Gruppo Ascopiave, Pieve di Soligo - Treviso, 2020-2023).

10] Iscrizione nel Registro dei Revisori Legali di cui al D. Lgs. 27.01.1992, n. 88 [come da G. Uff. 4^a serie spec. n. 31-bis del 21.04.95] e succ. modifiche;

11] **Componente effettivo/Presidente di collegi sindacali di società di capitali/Aziende Speciali, fra i quali:**

- **nell'ambito di società svolgenti attività di pubblico servizio, AZIENDA SERVIZI VALTROMPIA S.p.A. con sede a Gardone V. Trompia [1998-2007], G.I.E. S.p.A., con sede a Cadegliano Viconago (VA) (1998-2001); SO.GE.IM S.p.A. con sede a Palazzolo S/O [2001-2004]; APROGES S.p.A. con sede a Orzinuovi [2001-2004], NUOVA PIAZZA S.p.A. con sede a Villa Carcina [dal 2005, fino alla sua estinzione nel 2019], COGESER S.p.A. con sede a Melzo (MI) [2006-2013]; COGESER DISTRIBUZIONE S.r.l. [dal 2006 e fino al 31.12.2007], con sede a Melzo (MI); A.C.M. S.r.l. con sede a Manerbio (BS) [2006-2009]; LA STAZIONE S.p.A., con sede a Melzo (MI) (2008-2013); COGESER ENERGIA S.r.l. con sede a Melzo (MI) [dal dicembre 2009]; CENTRO FIERA DEL GARDA S.p.A. con sede a Montichiari (BS) [2010-2016]; S.M.G. S.r.l., con sede a Toscolano Maderno (BS) [2010-fino alla sua estinzione nel 2016]; Revisore Unico dell'Azienda Speciale del Comune di Rezzato "Evaristo Almici" (2012-2018) e Revisore Unico dell'Azienda Speciale del Comune di Solza (BG) "Farmacia" (2013-2020); Sindaco Unico di SECOVAL S.r.l., Vestone (BS) dal luglio 2017; Sindaco effettivo di BRESCIA MOBILITA' S.p.A. con sede in Brescia [maggio 2014-giugno 2020], Revisore Unico dell'Azienda Speciale del Comune di Guidizzolo (MN) "Farmacia" (2023-in corso) ;**
- **in ambito bancario, Presidente del Collegio sindacale della BCC AGROBRESCIANO con sede in Ghedi (BS), dal settembre 2013 e Sindaco Effettivo dall'aprile 2022; Sindaco Effettivo di CONFAPIFIDI dal maggio 2016, fino alla fusione con altro Confidi nel novembre 2021.**

12] Coordinatore della Commissione consultiva "Enti Non Commerciali" dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia per il triennio 1995-98; per il triennio 1998-2001 Delegato del Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia per la Commissione consultiva "Enti non commerciali e pubblici". Membro della Commissione Esaminatrice per l'abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista nell'anno 2000.

13] **Relatore in Convegni pubblici su temi professionali**; per quanto attiene all'area "pubblica" e "associativa" si elencano i più recenti o significativi:

- **Cremona**, 03.04.95, Relazione su <<Controllo di gestione, valutazione dei risultati e ruolo della dirigenza nell'impiego pubblico: prime applicazioni locali>>, nell'ambito del Convegno organizzato dal Comune di Cremona su <<Riforma del pubblico impiego locale: più efficienza, più responsabilità>>;
- **Brescia**, 20.02.96, Relazione sul tema <<La fatturazione in sospeso per gli enti pubblici>> nell'ambito del Convegno organizzato dall'Ordine dei Dott. Comm. e patrocinato dalla Provincia relativo a <<L'attività commerciale negli enti locali>> presso l'ITC "Abba";
- **Brescia**, 05.11.96, 26.11.96, 20.02.98, 19.02.2000, 15.02.2002 e 12.02.2004, 14.02.2008, Corso introduttivo alla contabilità pubblica ed al Bilancio degli EE.LL., Seminari tenuti presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia; interventi su <<Verifiche di tesoreria e di cassa>>; <<Il controllo preventivo di legittimità>>, <<Enti locali ed enti pubblici non economici>>;
- **Brescia**, 28.10.96, Relazione sul tema <<L'IVA nell'edilizia pubblica a seguito del D.L. 323/96>>, c/o ISFOR 2000, Seminario di aggiornamento;
- **Brescia**, 14.11.96, <<Le bande musicali>>, Convegno organizzato dalla Provincia di Brescia, in collaborazione con ASM e Comune di Brescia c/o Teatro San Carlino; intervento in tema di <<Bande e normative fiscali>>;
- **Brescia**, 25.01.2001, Seminario di studi per gli EE.LL. c/o Sala Conferenze del Banco di Brescia; intervento su <<Trasformazione delle aziende speciali in società per azioni>>;
- **Rezzato (BS)**, 29.03.2001, Relazione in assemblea pubblica e dibattito sul tema <<Gestione in economia o a mezzo azienda speciale della R.S.A. del Comune di Rezzato?>>;
- **Brescia**, 12.06.2001, Relazione sul tema <<Le modalità di gestione dei servizi pubblici locali>>, c/o ISFOR 2000, nell'ambito del Master di specializzazione per la Gestione di pubbliche Amministrazioni;
- **Brescia**, 10.03.2002, Seminario di studi per gli EE.LL. c/o Sala Conferenze del Banco di Brescia; intervento su <<Le società di trasformazione urbana>>;
- **Brescia**, 02.07.2002, Convegno di studi per gli EE.LL. c/o A.C.B., Intervento su <<I modelli giuridici per la gestione esternalizzata dei servizi>>;
- **Milano**, 05.06.2003, Hotel Hilton, Seminario di studi sulle società di trasformazione urbana; relazione su <<Aspetti operativi relativi alla costituzione di una S.T.U.; fase realizzativa e liquidatoria>>
- **Brescia**, 12.09.2003, Seminario di studi in tema di trasformazione delle II.PP.A.B. c/o Sede ordine Dottori Commercialisti di Brescia; intervento su <<La trasformazione in persona giuridica di diritto privato>>;
- **Brescia**, 30.01.2004, Convegno di studi per gli EE.LL. c/o Sala Conferenze del Banco di Brescia; intervento su <<Le novità della Finanziaria 2004 in tema di appalti di lavori pubblici e per acquisto di beni e servizi>>.
- **Taino [VA]**, 17.02.2004, Convegno di studi per gli EE.LL., intervento su <<Gli Enti locali e le società di trasformazione urbana>>;
- **Milano**, 08.06.2004, Seminario di studi sulle società di trasformazione urbana organizzato da LRA Consulting; relazione su <<Aspetti operativi relativi alla costituzione di una S.T.U.: business plan e analisi di sensitività>>;
- **Milano**, 19.10.2004, Seminario di studi sulle società di trasformazione urbana organizzato da LRA Consulting; relazione su <<Aspetti operativi relativi alla costituzione di una S.T.U.: business plan e analisi di sensitività>>;
- **Brescia**, 19.11.2004, Seminario di studi in tema "Gestione patrimoniale degli EE.LL. e vigilanza sulle istituzioni, aziende, consorzi e società" c/o Sede ordine Dottori Commercialisti di Brescia;
- **Vignola (MO)**, 22.12.2004, Seminario di studi sulle società di trasformazione urbana organizzato dal Comune di Vignola e Spilamberto; relazione su <<Aspetti operativi relativi alla costituzione di una S.T.U.>>;
- **Milano**, 10.02.2005, Seminario di studi sulle società di trasformazione urbana organizzato da LRA Consulting; relazione su <<Aspetti operativi relativi alla costituzione di una S.T.U.: business plan e analisi di sensitività>>;
- **Sarzana (SP)**, 16.03.2005, Seminario di studi sulle società di trasformazione urbana organizzato dal Comune di Sarzana; relazione su <<Aspetti operativi relativi alla costituzione di una S.T.U.>>.

- **Milano**, 20.06.2005, Seminario di studi sulle società di trasformazione urbana organizzato da LRA Consulting; relazione su <<Aspetti operativi relativi alla costituzione di una S.T.U.: business plan e analisi di sensitività>>;
- **Chiari (BS)**, 18.09.2005, Seminario di studi sulle società di trasformazione urbana organizzato dal Comune di Chiari; relazione su <<Aspetti operativi relativi alla costituzione di una S.T.U.; aspetti strategici e criticità>>;
- **Milano**, 20.10.2005, Seminario di studi sulle società di trasformazione urbana organizzato da LRA Consulting; relazione su <<Aspetti operativi relativi alla costituzione di una S.T.U.: business plan e analisi di sensitività>>;
- **Milano**, 10.03.2006, Seminario di studi sulle società di trasformazione urbana organizzato da LRA Consulting; relazione su <<Aspetti operativi relativi alla costituzione di una S.T.U.: business plan e analisi di sensitività>>;
- **Roma**, 06.06.2006, Convegno nazionale di studi sulle società di trasformazione urbana organizzato da FONDAZIONE ASTENGO-I.N.U.; relazione su <<Aspetti operativi e fiscali relativi alle S.T.U.>>;
- **Roma**, 27.06.2006, Convegno nazionale di studi su "Perequazione e compensazione nei piani urbanistici, organizzato da FONDAZIONE ASTENGO-I.N.U.; relazione su <<Aspetti contrattuali e fiscali del trasferimento dei diritti di costruzione>>;
- **Venezia**, 10.11.2006, Convegno nazionale organizzato dall'Istituto Nazionale di Urbanistica in occasione di "URBAN PROMO", relazione su <<Aspetti operativi e fiscali relativi alle S.T.U.>>.
- **Brescia**, 24.11.2006, Corso per esperti in materia di contabilità pubblica e Bilancio degli EE.LL., tenuto presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia; intervento su <<Rendiconto e contabilità>>;
- **Brescia**, 26.01.2007, Convegno annuale sulle novità della finanziaria per Enti Locali, tenuto presso l'Istituto "Artigianelli" e patrocinato da A.S.M. S.p.A., COGEME S.p.A. e Garda Uno S.p.A.; intervento su <<Novità in merito agli amministratori delle società pubbliche ed aggiornamenti in tema alla gestione del servizio di distribuzione del gas e dell'idrico integrato>>;
- **Roma**, 11.07.2006, Convegno nazionale di studi sulle società di trasformazione urbana organizzato da FONDAZIONE ASTENGO-I.N.U.; relazione su <<Disposizioni in materia tributaria influenti sulla costituzione e sull'operare delle S.T.U.>>;
- **Brescia**, 19.10.2007, Corso per esperti in materia di contabilità pubblica e Bilancio degli EE.LL., tenuto presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia; intervento su <<Sistema di rendicontazione>>;
- **Milano**, 08.11.2007, Convegno nazionale di studi su "Perequazione e compensazione nei piani urbanistici, organizzato da FONDAZIONE ASTENGO-I.N.U.; relazione su <<Aspetti contrattuali e fiscali del trasferimento dei diritti di costruzione>>;
- **Ghedi**, 14.11.2007, Convegno su "Risparmio energetico e fiscale in edilizia", organizzato da BCC AGROBRESCIANO di Ghedi; relazione su <<Le agevolazioni fiscali apportate con LF 2007 in materia di risparmio energetico>>;
- **Roma**, 18.01.2008, Convegno nazionale di studi su "Perequazione e compensazione nei piani urbanistici, organizzato da FONDAZIONE ASTENGO-I.N.U.; relazione su <<Aspetti contrattuali e fiscali del trasferimento dei diritti di costruzione>>;
- **Brescia**, 01.02.2008, Convegno annuale sulle novità della finanziaria per Enti Locali, tenuto presso l'Istituto "Artigianelli" e patrocinato da A.S.M. S.p.A., COGEME S.p.A. e Garda Uno S.p.A.; intervento su <<Novità in merito agli amministratori delle società pubbliche; incarichi e consulenze>>.
- **Brescia**, 14.03.2008, Seminario annuale sulle novità della finanziaria per le società pubbliche, tenuto presso l'Istituto "Artigianelli" e patrocinato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia; intervento su <<Direzione e coordinamento degli Enti locali sulle società ex art. 2497 e seguenti del codice civile>>.
- **Roma**, 03.04.2008, Convegno nazionale di studi su "Perequazione e compensazione nei piani urbanistici, organizzato da FONDAZIONE ASTENGO-I.N.U.; relazione su <<Aspetti contrattuali e fiscali del trasferimento dei diritti di costruzione>>;
- **Milano**, 17.07.2008, Seminario di studi sul leasing pubblico presso ASSILEA; relazione su <<Bilancio pubblico e leasing pubblico>>;
- **Brescia**, 23.01.2009, Convegno annuale sulle novità della finanziaria per Enti Locali, tenuto presso l'Istituto "Artigianelli" e patrocinato da A.S.M. S.p.A., COGEME S.p.A. e Garda Uno S.p.A.; intervento su <<Valorizzazione del patrimonio pubblico e leasing pubblico>>;
- **Milano**, 06.02.2009, Seminario di studi sul leasing pubblico; relazione su <<Bilancio pubblico e leasing pubblico>>;
- **Brescia**, 07.05.2009, Seminario annuale sulle novità della finanziaria per gli enti pubblici, tenuto presso la delegazione locale della Regione Lombardia e patrocinato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia unitamente all'A.C.B. - Associazione Comuni Bresciani; intervento su <<Valorizzazione del patrimonio pubblico: piano delle alienazioni - valorizzazioni immobiliari e strumenti contrattuali e societari; leasing pubblico; trasferimento dei diritti edificatori nell'ambito dei PGT perequati>>;

- **Milano**, 17.09.2009, Convegno nazionale di studi su “Perequazione, compensazione e premialità nei piani urbanistici, organizzato da FONDAZIONE ASTENGO-I.N.U.; relazione su <<Aspetti contrattuali e fiscali del trasferimento dei diritti di costruzione: esperienze, casi e soluzioni>>;
- **Castegnato (BS)**, 29.09.2009, Corso di formazione e aggiornamento per Amministratori locali patrocinato da A.C.B. e dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti contabili di Brescia, <La gestione finanziaria dell'Ente>;
- **Manerbio (BS)**, 20.09.2009, Corso di formazione e aggiornamento per Amministratori locali patrocinato da A.C.B. e dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti contabili di Brescia, <La gestione finanziaria dell'Ente>;
- **Brescia**, 30.10.2009, Corso per esperti in materia di contabilità pubblica e Bilancio degli EE.LL., tenuto presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia; intervento su <<Sistema di rendicontazione>>;
- **Brescia**, 29.01.2010, Convegno annuale sulle novità della finanziaria per Enti Locali, tenuto presso l'Istituto “Artigianelli” e patrocinato da A.S.M. S.p.A., COGEME S.p.A. e Garda Uno S.p.A.; intervento su <<indebitamento e gestione del debito, valorizzazione del patrimonio pubblico e leasing pubblico>>;
- **Brescia**, 05.11.2010, Corso per esperti in materia di contabilità pubblica e Bilancio degli EE.LL., tenuto presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia; intervento su <<Accountability tradizionale e nuovi strumenti di rendicontazione integrativi della rendicontazione tradizionale>>;
- **Brescia**, 04.02.2011, Convegno annuale sulle novità della finanziaria per Enti Locali, tenuto presso l'Istituto “Artigianelli” e patrocinato da A.S.M. S.p.A., COGEME S.p.A. e Garda Uno S.p.A.; intervento su <<Valorizzazione del patrimonio pubblico, leasing pubblico e trasferimento dei diritti edificatori nei PGT perequati>>;
- **Brescia**, 21.10.2011, Convegno annuale sulle novità per Enti Locali, tenuto presso l'Istituto “Artigianelli” e patrocinato da A.S.M. S.p.A., COGEME S.p.A. e Garda Uno S.p.A.; intervento su <<Indebitamento e gestione del debito>>;
- **Brescia**, 03.02.2012, Corso per esperti in materia di contabilità pubblica e Bilancio degli EE.LL., tenuto presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia; intervento su <<Principi di revisione e comportamento dell'Organo di revisione degli EE.LL.: documenti n. 11 e 13 >>;
- **Brescia**, 24.11.2012, Seminario di aggiornamento organizzato dallo Studio Rizzonelli, intervento su <<Conferimenti in società di capitali effettuati da imprese e da enti pubblici>>;
- **Brescia**, 22.03.2013, Seminario di aggiornamento organizzato dalla Associazione Comuni Bresciani, tenuto presso la sede territoriale della Regione Lombardia in Brescia; intervento su <<La realizzazione delle opere pubbliche in tempo di crisi – Gli investimenti e il Patto di Stabilità >>;
- **Brescia**, 02.04.2013, Seminario di aggiornamento organizzato dallo Studio Rizzonelli, intervento su <<La tassazione delle plusvalenze immobiliari >>;
- **Cagliari**, 14 e 15.05.2013, Relatore Master MUAT organizzato dall'Università Cattolica del Sacro Cuore, intervento su <<Bilancio pubblico, Patto di stabilità e politiche pubbliche >>;
- **Verolanuova (BS)**, 22.11.2013, Corso di formazione ACLI, “Bilancio comunale, patto di stabilità e federalismo fiscale”.
- **Brescia**, 02.11.2016, Seminario di aggiornamento organizzato dallo Studio Rizzonelli, intervento su <<La tassazione delle plusvalenze immobiliari >>;
- **Brescia**, 17.11.2017, Corso per esperti in materia di contabilità pubblica e Bilancio degli EE.LL., tenuto presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia; intervento su <<Conto economico e conto del patrimonio degli EE.LL.>>;
- **Brescia**, 17.03.2018, Corso per esperti in materia di contabilità pubblica e Bilancio degli EE.LL., tenuto presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia; intervento su <<Conto economico e conto del patrimonio degli EE.LL.>>;
- **Brescia**, 17.11.2018, Corso per esperti in materia di contabilità pubblica e Bilancio degli EE.LL., tenuto presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia; intervento su <<Conto economico e conto del patrimonio degli EE.LL.>>.
- **Brescia**, 01.03.2019, Seminario per esperti in materia di contabilità pubblica e Bilancio degli EE.LL., tenuto presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia; intervento su <<Semplificazioni e allentamento dei vincoli di finanza pubblica posti con la Legge di Bilancio 2019>>.
- **Brescia**, 17.11.2020, Seminario per esperti in materia di contabilità pubblica e Bilancio degli EE.LL., tenuto presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia; intervento su <<Conto economico e conto del patrimonio degli EE.LL.>>.
- **Brescia**, 06.05.2021, Seminario per esperti in materia di contabilità pubblica e Bilancio degli EE.LL., - UN CASO CONCRETO – RIEQUILIBRIO DI SOCIETÀ PARTECIPATA COMUNALE AFFIDATARIA DELLA GESTIONE DI IMPIANTI SPORTIVI;
- **Brescia**, 12.11.2021, Seminario per esperti in materia di contabilità pubblica e Bilancio degli EE.LL., tenuto presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia; intervento su <<Gestione economica e patrimoniale dell'E.L. e controlli sugli organismi partecipati>>.

- **Brescia**, 17.11.2022, Seminario per esperti in materia di contabilità pubblica e Bilancio degli EE.LL., tenuto presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia; intervento su intervento su <<Gestione economica e patrimoniale dell'E.L.>>.
- **Brescia**, 16.11.2023, Seminario per esperti in materia di contabilità pubblica e Bilancio degli EE.LL., tenuto presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia; intervento su intervento su <<Gestione economica e patrimoniale dell'E.L.>>.
- **Brescia**, 17.11.2024, Seminario per esperti in materia di contabilità pubblica e Bilancio degli EE.LL., tenuto presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia; intervento su intervento su <<Gestione economica e patrimoniale dell'E.L.>>.

14] Componente del Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Brescia nel triennio 1998-2001.

15] Revisore Unico dell'Azienda Speciale "Gestione Servizi" del Comune di Lumezzane (2000-2006);

16] Revisore Unico dell'Azienda Speciale del Comune di Marone "Sebino Servizi" dal gennaio 2002 alla data di estinzione (giugno 2003) per trasformazione in S.r.l.;

17] Direttore dell'Azienda Speciale "Fiera di Gavardo e della Valle Sabbia" (2000-2006), poi consulente della trasformata "Gavardo Servizi S.r.l.;"

18] Componente del Consiglio direttivo dell'associazione A.I.L. - Associazione Italiana Leucemie - O.N.L.U.S. (2001-2022);

19] Componente del Consiglio direttivo dell'associazione G.I.O.S.E.G. (Glucocorticoid Induced Osteoporosis Skeletal Endocrinology Group) dal marzo 2011;

20] Amministratore delegato della società Ospitaletto Servizi S.r.l. (aprile 2017-giugno 2019);

21] Amministratore unico della società Leno Servizi S.r.l. (dal settembre 2020);

22] Componente del C.d.A. della società COGEME S.p.A. (giugno 2022-giugno 2025);

23] Amministratore Unico della società C.B.B.C. S.r.l. (dal gennaio 2022);

24] Revisore delle 13 Fondazioni del Gruppo "Congrega della Carità Apostolica in Brescia (dall'aprile 2022).

Sintesi delle operazioni straordinarie piu' rilevanti aventi ad oggetto fusioni, scissioni, conferimenti di società/rami d'azienda operanti nei servizi pubblici locali:

- *Consulenza prestata a favore dei Comuni della Valle Trompia (BS) per il conferimento dei rami aziendali relativi alla gestione dei servizi pubblici locali (idrico integrato e gas metano, vendita e distribuzione) per la costituzione delle società Valtrompia S.p.A. e Azienda Servizi Valtrompia S.p.A. (1997-1998);*
- *Trasformazione in S.p.A. dell'azienda speciale di gestione delle farmacie comunali del comune di Ghedi (BS), svolgente attività di farmacia comunale;*
- *Comune di Lavenone (BS), consulenza per operazione di concessione di costruzione e gestione di centrale idroelettrica (2000-2003);*
- *Comune di Manerbio - Lumezzane - Bassano Bresciano - Verolanuova - Castelvoti - Travagliato, consulenza prestata per il conferimento di rami aziendali vendita gas in società per azioni di nuova costituzione (2003);*
- *Consulenza prestata a favore del Comune di Manerbio (BS), conferimento di ramo aziendale distribuzione gas in s.r.l. di nuova costituzione (2003);*

- *Comune di Lumezzane, consulenza prestata in occasione di aumento di capitale a mezzo conferimento delle reti gas a favore della controllata Lumetec S.p.A. (2003);*
- *Consulenza prestata a favore del Comune di Bassano Bresciano (BS), conferimento di ramo aziendale distribuzione gas in s.r.l. di nuova costituzione (2003);*
- *Comune di Lumezzane (BS), conferimento di rami aziendali distribuzione gas e idrico in S.p.A. di nuova costituzione (2003);*
- *Comune di Verolanuova (BS), conferimento di rami aziendali distribuzione gas e idrico in s.r.l. di nuova costituzione (2003);*
- *Comune di Castelvoti (BS), conferimento di rami aziendali distribuzione gas e idrico in s.r.l. di nuova costituzione (2003);*
- *Comune di Travagliato (BS), conferimento di rami aziendali distribuzione gas, idrico e fieristico in s.r.l. di nuova costituzione (2001-2003);*
- *Trasformazione - conferimento dei rami aziendali relativi alla gestione dei servizi pubblici locali e facenti capo al consorzio Garda Uno per la costituzione della società GARDA UNO S.p.A. (2002-2003);*
- *Comune di Marone (BS), trasformazione-conferimento del ramo aziendale acquedotto per la costituzione dell'azienda speciale Marone Servizi e, successivamente, trasformazione dell'azienda in s.r.l. (2002-2004);*
- *Assistenza e consulenza a favore del comune di Villa Carcina (BS) per il conferimento ramo azienda immobiliare nella società Nuova Piazza S.p.A. (2004-2005);*
- *Comune di Gavardo (BS), trasformazione-conferimento del ramo aziendale fieristico per trasformazione dell'azienda in s.r.l. (2006);*
- *Comune di Manerba del Garda (BS), costituzione e assistenza società strumentale (2006);*
- *Fusione della società Garda Uno Servizi S.r.l. nella società Garda Uno S.p.A. (2005-2006);*
- *Scissione della società SIAT S.r.l. in SIAT S.r.l. e SIAT AMBIENTE S.r.l. (2007-2008);*
- *Acquisizione a mezzo leverage by out della società SIAT S.r.l. per la gestione dello smaltimento dei rifiuti RAE da parte di Garda Uno S.p.A. e COGEME S.p.A. (2006-2007);*
- *Fusione inversa della società SIAT S.r.l. in Gardalumen S.r.l. (2007-2008)*
- *Conferimento ramo clienti gas nella società Travagliato Energia S.r.l. (2008-2009);*
- *Conferimento ramo clienti gas nella società Server.com S.r.l. (2008-2009);*
- *Conferimento ramo clienti gas nella società BBS GAS S.r.l. (2008-2009), con redazione di Perizia giurata di stima;*
- *Cessione della società di gestione della farmacia comunale del comune di Chiari (BS);*
- *Conferimento ramo gestione depurazione acque del lago di Garda nella società DEPURAZIONI BENACENSI S.r.l. (2008-2009);*
- *Consulenza per la cessione a mezzo procedura ad evidenza pubblica del ramo vendita gas della società BBS GAS S.r.l. (2009);*
- *Consulenza per la cessione a mezzo procedura ad evidenza pubblica della società Travagliato Energia S.r.l. (2009);*
- *Consulenza per la cessione a mezzo procedura ad evidenza pubblica di partecipazione detenuta dal Comune di Muscoline (BS) in consorzio idroelettrico (2010-2011);*

- Liquidatore della società pubblica Eventi a cinque stelle s.r.l., partecipata dal Comune di Travagliato (BS) (2009) e della società ECO-SYSTEMI S.p.A., partecipata da Garda Uno S.p.A. e Cogeme S.p.A. (2009);
- Fusione delle Fondazioni ONLUS in Polpenazze del Garda e F.LLI BERETTA in Padenghe sul Garda (2009);
- Consulenza per la cessione a mezzo procedura ad evidenza pubblica di farmacia comunale detenuta dal Comune di San Pietro in Cerro (PC) - (2010-2011);
- Fusione delle Fondazioni VILLA GIARDINO ONLUS in Orzinuovi (BS) e FRIGERIO ONLUS in Orzivecchi (BS) (2011);
- Consulenza pro-veritate per il Comune di Pontevico (BS) in materia di Patto di Stabilità nell'ambito di procedura giudiziaria (2012);
- Consulenza fiscale relativa ad operazioni di aumento di capitale delle società di distribuzione del gas (AEG RETI S.p.A. – Ivrea; A.S.M.T. S.p.A. – Tortona) - (2013);
- Liquidatore della EVENTIA CINQUE STELLE S.r.l., partecipata dal Comune di Travagliato (BS) (2008-2010); liquidatore della ECO-SYSTEMI S.p.A., partecipata da Garda Uno S.p.A. e COGEME S.p.A. (2008-2012); liquidatore della BASSA BRESCIANA SERVIZI S.r.l., partecipata dai Comuni di Manerbio e Bassano Bresciano (2013-2018); liquidatore della A.C.M. S.r.l., partecipata dal Comune di Manerbio (2013-2017), con successiva riattivazione della società e fusione di BBS S.r.l. in A.C.M. S.r.l. (2017); liquidatore della Fondazione Umberto I, di riferimento del Comune di Melzo (MI) (2014-2016); liquidatore della BOVEGNO IMPIANTI S.r.l., partecipata dal Comune di Bovegno (2017-2020); liquidatore del CONSORZIO BASSA BRESCIANA CENTRALE, partecipato da 8 Comuni della bassa bresciana (dal 2018), poi Amministratore Unico della società C.B.B.C. S.r.l. post trasformazione del Consorzio pubblico; liquidatore della E.S.CO BRIXIA S.r.l., partecipata da 12 Comuni bresciani e cremonesi (dal giugno 2020-in corso); liquidatore dell'UNIONE TERRE DEL SERIO, partecipato da 5 Comuni della bassa bergamasca (2020-2022); liquidatore della CALVISANO SERVIZI S.r.l., partecipata dal Comune di Calvisano – (BS) - (2021-2022).
- Perito nell'ambito dell'operazione di aumento di capitale di Uniservizi S.p.A. (San Bonifacio – VR), a mezzo conferimento rami aziendali distribuzione gas pertinenti i Comuni di Soave (VR), Cologna Veneta (VR), Lonigo (VI) e Zimella (VR) (ottobre 2015-luglio 2016);
- Consulenza per la cessione a mezzo procedura ad evidenza pubblica del ramo vendita gas della società Server.com S.r.l. (2017);
- Perito per la cessione a mezzo procedura ad evidenza pubblica del ramo distribuzione gas della società FidenzaReteGas S.r.l. (2018).
- Advisor per l'operazione di aggregazione della società a capitale pubblico Unigas Distribuzione S.r.l. (distribuzione gas, partecipata da circa 30 comuni della Provincia di Bergamo) con la società quotata ASCOPIAVE S.p.A. (2018-2019) e per la liquidazione dei soci minoritari nella sua Holding, denominata ANITA S.r.l. (2019).
- Perito per la cessione a mezzo procedura ad evidenza pubblica del ramo distribuzione gas della società Trescore Infrastrutture S.r.l. (dal 2021-2024).
- Consulenza per il riassetto della società controlla dal Comune di Stezzano per la gestione dei servizi ed impianti sportivi (2021-2024).
- Consulenza pro-veritate per il Comune di Calvisano (BS) in materia di Patto di Stabilità nell'ambito di procedura giudiziaria (2021-22).

- *Consulenza in qualità di attestatore per il Comune di Stezzano di project financing relativo a riqualificazione ed ampliamento impianto natatorio e per la realizzazione di centro padel (2021-2023).*
- *Fusione per incorporazione di COGES S.p.A. in C.B.B.C. S.r.l. (società a totale capitale pubblico svolgenti attività di servizio idrico e gestione rifiuti in house providing, operanti nella bassa bresciana centrale), marzo 2024.*

Brescia, 05 dicembre 2025

f.to dott. Alberto Papa